

Pla estratègic de SIDA STUDI 2023-2026



ÍNDEX

1. Antecedents	3
2. Definició política de l'entitat	4
3. Contingut de la planificació estratègica	5
4. Sistema de seguiment i avaluació	7

1. ANTECEDENTS

Aquest document és fruit d'un procés de reflexió entre l'equip de treballadores de SIDA STUDI desenvolupat de desembre de 2022 a maig de 2023, és a dir, sis mesos de reunions i feina interna.

Durant aquest temps, l'equip de SIDA STUDI va abordar els següents aspectes:

- Anàlisi crític dels resultats obtinguts en la planificació estratègica anterior 2019-2022.
- Anàlisi de l'evolució en la demanda de Serveis que actualment rep SIDA STUDI la capacitat institucional de donar resposta a aquesta demanda.
- Anàlisi del context, així com avaluació de les oportunitats i amenaces que es plantegen en els pròxims anys.
- Consolidació de la missió, visió, valors i línies de treball del pla anterior.
- Incorporació de la nova imatge gràfica de l'entitat i de la idea que els diferents programes es complementen entre ells.
- Elaboració de la planificació estratègica 2023-2026 i desglossament en 3 plans operatius anuals.
- Disseny de les eines i metodologia interna de treball, seguiment i avaluació.



2. DEFINICIÓ POLÍTICA DE L'ENTITAT

Missió: Des d'una perspectiva feminista i de drets, SIDA STUDI existeix per a contribuir a generar una transformació social i política que assegurí que totes les persones puguin gaudir de la seva sexualitat de manera plaent, saludable i lliure de violències masclistes. Volem fomentar l'apoderament de les persones i comunitats les sexualitats de les quals estan vulnerabilitzades (a través de la penalització de la sexualitat de les dones, de la diversitat cultural, corporal, funcional, sexual, de gènere) i l'autodeterminació de les persones en relació amb el seu cos, al plaer, als afectes i als possibles riscos (violències masclistes, VIH i unes altres ITS i embarassos no planificats).

Visió: Habitar un món lliure de heteropatriarcat en el qual les persones facin valer els seus drets sexuals i reproductius.

Valors:

- Promoure sexualitats saludables a partir dels següents valors:
- La sexualitat és un procés d'aprenentatge present en tot el cicle vital i propi de cada persona. Es viu i s'expressa en un marc de lliure elecció, plaer mutu i responsabilitat compartida.
- La sexualitat és un procés influenciat per multiplicitat de factors.
- La diversitat sexual i de gènere com a riquesa
- L'ètica de les cures com a eix dels vincles afectius.

Gestionar l'organització amb una ètica basada en:

- Funcionament horitzontal: Totes les persones implicades en el desenvolupament de la missió de SIDA STUDI, tenen el mateix accés a la informació, als espais de reflexió i presa de decisions, i si són personal contractat, perceben salaris dignes i equitatius.
- Sense ànim de lucre: Qualsevol benefici que pugui derivar-se de les activitats de SIDA STUDI serà reinvertit en l'organització. A més, es garantirà l'accés a tota la documentació necessària en compliment de la Llei de Transparència.
- La reflexió crítica: Treballar a partir de planificacions estratègiques i operatives, que s'avaluen de forma autocrítica i tenen en compte la visió de les diferents persones que reben els serveis de SIDA STUDI, per a assegurar la seva adequació, avaluar el seu impacte i verificar el compliment dels nostres objectius.
- El treball en xarxa: Entès com a cooperació, intercanvi i aliances estratègiques.
- El dret a la informació: accés universal i gratuït a continguts de qualitat, específics i adequats a les necessitats de cada persona.

Línies de treball:

- Comunicació: Creem i divulguem un discurs d'acord a la nostra visió per a generar transformació social i orientar les polítiques públiques.
- Incidència política: Treballem per a la construcció d'un marc legal que possibiliti el desenvolupament dels drets sexuals i reproductius
- Educació i sensibilització: Promovem una educació sexual per a joves i els seus entorns educatius, incorporant de manera transversal la perspectiva LGTBI i de la diversitat funcional.

- Conservació de la memòria històrica del VIH i la sida i serveis de formació, avaluació i documentació per a professionals del sector i per qui fa investigació.

3. CONTINGUT DE LA PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA

Objectiu general: Consolidar SIDA STUDI com a entitat especialitzada en temàtiques d'Educació Sexual Feminista, per afavorir la construcció d'entorns socials lliures d'estigma, discriminació i violència on les persones puguem gaudir dels nostres drets sexuals.

Objectius específics:

O.E.1_ Fer arribar la nostra missió, visió i valors, reflectits en els nostres programes, projectes i serveis, a un públic divers, a través de la comunicació de l'entitat per a aconseguir el major impacte possible.

Descripció: Fer incidència des de la comunicació i promoure la participació, alinear esforços de cada àrea de treball i arribar a més gent, fent difusió de diferents serveis i productes a diferents perfils (professionals, joves, infants i famílies).

O.E.2_ Definir i organitzar la nostra incidència política.

O.E.3_ Fer educació sexual feminista posant el plaer i les diversitats al centre, millorant i ampliant la perspectiva interseccional: l'antiracisme i l'anticapacitisme, i començar a treballar la salut mental.

Descripció: Interseccional: que tingui en compte diferents eixos d'opressió i com s'articulen. Que visibilitzi el racisme i el capacitisme. No hi ha educació sexual feminista sense la diversitat funcional i la mirada antiracista; no volem parlar per altres, busquem col·laboracions; treballar amb tota la comunitat educativa i en diferents espais.

Prioritzar la intervenció integral, no puntual, i amb tota la comunitat educativa, durant la infància, l'adolescència i la vida adulta.

O.E.4_ Millorar la transversalitat de la missió, visió i valors en totes les àrees de SIDA STUDI per ser una entitat amb tres camps que es retroalimenten.

Descripció: Treballar la transversalitat de l'educació sexual feminista amb el Centre de Documentació en VIH i sexualitat (CD). Coordinar-nos millor amb les diferents àrees a nivell de continguts. Formar-nos internament tota l'entitat per ser coherents amb la missió, la visió i els valors que hem consensuat.

O.E.5_ Millorar la gestió interna i la governança de l'entitat per augmentar l'eficiència de la gestió tècnica i econòmica, l'horitzontalitat i la qualitat de vida de les treballadores.

Descripció: Objectiu molt vinculat a la comunicació interna: cada àrea de SIDA STUDI ha de poder explicar i conèixer millor com funcionen les altres àrees de l'entitat.

O.E.6_Donar visibilitat, sistematitzar i millorar la participació de les persones destinatàries en els programes.

Descripció: En concordança amb la missió, visió i valors considerem important promoure i visibilitzar la participació de les persones destinatàries, especialment en aquells en els quals estan presentant a llarg de tot el cicle del projecte.

Subobjectius específics:

Per l'objectiu específic 1:

- 1.1. Consolidar nova imatge i donar a conèixer els nous llocs web i recursos.
- 1.2. Visibilitzar-nos com a entitat amb tres programes circulars i complementaris.
- 1.3. Perfilar i afinar la comunicació dels nostres programes i serveis, creant i prioritzant diferents estratègies.

Per l'objectiu específic 2:

- 2.1 Definir les principals línies d'incidència política de l'entitat i concretar les estratègies a seguir per a cadascuna.
- 2.2. Generar i mantenir aliances estratègiques amb entitats, xarxes i plataformes per generar discurs i marcar agenda.
- 2.3. Establir un mecanisme de resposta ràpida davant d'amenaçes i situacions noves ens interpel·lin directament o no.

Per l'objectiu específic 3:

- 3.1. Prioritzar la intervenció integral i durant la infància, l'adolescència i la vida adulta.
- 3.2. Integar la perspectiva de la diversitat funcional en tots els programes d'educació sexual feminista.
- 3.3. Integar la perspectiva antiracista a tots els programes de l'entitat.
- 3.4. Començar a abordar la perspectiva de la salut mental i persones joves vinculada a l'educació sexual.

Per l'objectiu específic 4:

- 4.1. Transversalitzar la missió, visió i valors al Centre de Documentació.
- 4.2. Treballar en la complementarietat de les àrees i la transversalitat de la perspectiva feminista interseccional a tota l'entitat.

Per l'objectiu específic 5:

- 5.1. Augmentar l'eficiència en la gestió tècnica i econòmica dels projectes.
- 5.2. Millorar el coneixement intern entre nosaltres.

Per l'objectiu específic 6:

- 6.1 Promoure els processos participatius dels projectes de l'entitat que fomentin els drets sexuals i l'educació sexual
- 6.2. Impulsar dels processos de investigació-acció participativa ("diagnòstics/informes avalua+", "El meu cos és un camp de plaer", "la IAP itinerari formatiu", "diagnòstic parlem-ne!").
- 6.3. Iniciar, consolidar, i difondre els serveis d'atenció directa de l'entitat (Consultes anònimes personalitzades, nou servei d'acompanyament a joves, atenció CD).

4. SISTEMA DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ

L'equip de SIDA STUDI ha dissenyat una planificació alineada amb les línies de treball de l'entitat que requereix d'un treball col·legiat des dels diferents departaments i que supera amb escreix els sistemes clàssics de planificació. La seva execució requereix de la participació des de tots els àmbits de l'entitat i crea una interdependència que d'una banda genera qualitat i per una altra s'adequa a la definició d'horitzontalitat de l'organització.

Per a implementar i avaluar aquest pla, s'ha abocat el seu contingut en un full de càlcul dinàmic que servirà per registrar els avenços reportats en cada reunió trimestral de coordinació i avaluació, de manera que sense menyscar de les reunions bi o trilaterals necessàries, és la totalitat de l'equip de SIDA STUDI qui assumeix la responsabilitat de l'execució d'aquest pla. Cal destacar que el seu alt grau de participació en l'elaboració del pla estratègic, ha generat gran nivell d'apropiació i motivació per a la seva execució.

Les planificacions operatives anuals s'han desglossat en activitats i tots els resultats estan associats a indicadors objectivament verificables que permeten establir criteris de qualitat i quantitat per avaluar el seu compliment. Aquesta serà la base del seguiment trimestral, que es complementa amb tallers anuals on valorar la situació des d'un punt de vista més ampli, analitzant el nou context, verificant l'adaptació dels serveis a les necessitats i mantenint la dinàmica de funcionament intern.

Per a assegurar la transparència, els avenços en el desenvolupament del Pla estratègic es plasmaran en les memòries anuals, d'accés públic, que juntament amb la presentació dels comptes auditats assegurin la qualitat de la gestió.

En finalitzar el període de vigència del present pla, es desenvoluparà un taller d'avaluació i reflexió crítica al tancament del trienni. Amb les conclusions d'aquest taller, s'elaborarà un informe final donant compte del seu abast, les dificultats trobades, els resultats finalment obtinguts i els assoliments en la consecució dels objectius específics.